



DE ACADEMIE

"Leer technologie slim in te zetten om, zonder geld, zaken grootschalig in beweging te krijgen."

Het boerenverstand van Martijn Aslander



Op 18 & 19 januari 2018 vindt in Conferentiecentrum Woudschoten in Zeist de masterclass 'Samenwerken in Netwerken, de winst van succesvol samenwerken' plaats. Het eerste college wordt op 18 januari gegeven door Martijn Aslander. Op zijn eigen website omschrijft hij zichzelf als een stand-up filosoof, ideeënbedenker, boardroom sparring partner en organizerdeskundige. Hij bouwde onder andere het grootste hunebed ter wereld, stond aan de wieg van Lifehacking.nl en is mede-oprichter van Permanent Beta en AmsterdamConnected. Daarnaast is hij auteur en schreef hij samen met journalist Erwin Witteveen onder andere het boek 'Nooit af' over mensen en organisaties die zich permanent blijven ontwikkelen en aanpassen. Hoogste tijd voor een nadere kennismaking.

Zijn CV laat al zien dat Martijn Aslander zich niet in een hokje laat duwen. Evenzo is hij moeilijk voor een interview te vangen, laat staan dat hij zichzelf met mooie woorden extra gaat verkopen. Toch houdt de omschrijving van zijn college behoorlijk wat beloftes in. Tijdens de masterclass laat Martijn Aslander aan de hand van cases, praktische tips en lijstjes zien hoe je sneller, efficiënter en zonder bureaucratie dingen voor elkaar krijgt en oplossingen kunt vinden voor moeilijke vraagstukken. De sleutel daarvoor ligt in netwerkend werken. In het bundelen van krachten om vervolgens binnen deze netwerken je doelstellingen te realiseren. Voorwaar geen sinecure! Aslander zelf ziet het liever wat simpeler. Ik heb geleerd hoe je technologie slim kan inzetten om zonder geld zaken grootschalig in beweging te krijgen. Voor veel mensen is dat compleet nieuw. Ik vind het helemaal niet zo nieuw. Ik noem het gewoon je boerenverstand gebruiken. We zijn zo opgevoed in hoe het hoort, hoe we moeten organiseren, hoe we moeten vergaderen, wat de waarde van diploma's is en hoe kennis, expertise en leiderschap werkt, dat we gewoon zijn vergeten te kijken naar wat ook werkt. "

Puzzelen voor eigen voordeel

Netwerkend werken vraagt, volgens Martijn Aslander, een omslag in het denken, organiseren en handelen. "Met zijn allen weten we veel meer dan organisaties. Burgers weten meer dan ambtenaren. Politici doen maar wat. Onze hele samenleving is een grote puzzel. Bijna iedereen die opereert met die puzzel is uitsluitend bezig met het behalen van eigen voordeel. En dat terwijl het allemaal allang opgelost had kunnen worden door kennis van elkaar over te nemen."

Betalen voor die kennis is, volgens de theorie van Martijn Aslander, uit den boze. "Je moet geen geld uitgeven aan dingen die je gratis kunt krijgen. Er zijn veel meer mensen dan jij die tijd over hebben en kunnen en willen samenwerken. Er zijn honderdduizenden mensen die samen Wikipedia maken. Gratis. En Wikipedia is beter dan de encyclopedia Britannica."

Geven zonder wat terug te verwachten

Je boerenverstand gebruiken en gratis kennis vergaren. Stelt Aslander het niet wat al te simplistisch voor? "Hoezo? In feite is het de oude manier van organiseren: met boerenverstand en een beetje om je heen

vragen. Daar kan je gewichtig over doen, maar ik vind het niet zo gewichtig. Begin gewoon. Trial-and-error. Netwerkend werken is dat je in elk contact met iedereen op zoek bent naar: hoe kan ik van waarde zijn voor die ander, zonder dat ik er wat voor terug verwacht. Dat kan door je kennis en ervaring te delen, contacten te leggen, ideeën in te brengen, enzovoort, enzovoort. Als je dat de hele dag doet, gaat de gemiddelde mens iets terugdoen en heb jij genoeg. Dat hoeft overigens niet van dezelfde persoon te zijn aan wie jij iets geeft. Het is in feite een synchrone wederkerigheid. Bij elk bedrijf geldt dat één procent van de klanten iets terug kan doen wat voor het bedrijf waardevoller is dan het geld dat die klanten uitgeven. Spoor het op, zoek het uit en je kan dingen in beweging krijgen zonder geld en dus zonder financieel risico. Als je geen financieel risico hebt, kan je lekker gaan bewegen. Dan kan je dingen uitproberen. Dan kan je innoveren zonder angst en iedereen kan meedoen.”

Nooit af

Martijn Aslander is ervan overtuigd dat, wat hij noemt, de 'Nieuwe Renaissance' waarin kennisverspreiding sneller gaat dan ooit, grote kansen biedt. "Door mensen, ideeën en informatie met elkaar te verbinden, zet je dingen in beweging die van enorme waarde zijn", meent de stand-up filosoof. Het is een proces dat, volgens Aslander, nooit stopt. Waarom hij daarvan overtuigd is, legt hij uit in het boek 'Nooit af' dat hij samen met journalist Erwin Witteveen schreef. Aslander: "Doordat

de werkelijkheid zo snel gaat, zijn we steeds aan het verbeteren. Het komt dus nooit af. Plannen opschrijven is daarom niet zo een goed idee in een wereld die steeds sneller beweegt. De praktijk is dat op het moment dat de inkt van je plannen droog is, de werkelijkheid die plannen alweer heeft achterhaald. We doen wel alsof projecten af zijn, maar daarna komen er fouten aan het licht of zijn er betere alternatieven. De veranderingen gaan nu zo snel dat onze organisaties en werkvormen, die nog gericht zijn op langdurig werkende oplossingen, vastlopen. Neem als voorbeeld het plan om in 2021 stopcontacten te plaatsen in alle tweedeklas treinstellen. Een goed idee, maar tegen de tijd dat we die stopcontacten hebben, blijken ze helemaal niet nodig te zijn omdat de accu's van de computers zo goed zijn dat stopcontacten onderweg overbodig zijn.”

Beroep op lachspieren

Tijdens het college van Marijn Aslander wordt er ook een beroep op de lachspieren van de deelnemers gedaan. "Je wordt geprikkeld om buiten alle paradigma's die je kent te gaan denken. Ik goochel tijdens de masterclass niet met een maar met meerdere paradigma's tegelijk. Het gaat zowel over de sociaalmaatschappelijke impact als over de impact van de technologie en de manier waarop we dingen organiseren. Als je het verhaal hebt gehoord, kijk je nooit meer hetzelfde tegen organiseren aan. Dat kan gewoon niet.”

Masterclass Samenwerken in Netwerken

De tweedaagse masterclass 'Samenwerken in Netwerken, de winst van succesvol samenwerken' vindt op 18 & 19 januari 2018 plaats in Conferentiecentrum Woudschoten in Zeist. Het college van Martijn Aslander staat 18 januari in de ochtend gepland. 's Middags verzorgt hoogleraar economische psychologie, Theo Poiesz, de masterclass 'Voorwaarden tot succesvol samenwerken'. Op 19 januari zal Prof. dr. André Wierdsma in de ochtend een college verzorgen over Co-creatie in netwerken. Daarna verzorgt bestseller auteur, adviseur en leiderschapsexpert Menno Lanting de masterclass over netwerkleiderschap.

Meer info: managersacademie.nl/samenwerken

Tekst Ellen Smink